

Hà Nội, ngày 04 tháng 4 năm 2022

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ BAN TGDĐ ĐỐC ĐIỀU HÀNH VỀ KẾT QUẢ
THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2021 PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ
KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

- Bước vào năm 2021, trong bối cảnh nước ta và thế giới đang phải gồng mình chống chọi với dịch bệnh Covid -19 mỗi ngày càng diễn biến phức tạp hơn. Thời điểm từ tháng 6 đến tháng 9 do dịch bệnh bùng phát mạnh trong cả nước đặc biệt ở các tỉnh phía Nam, theo chỉ thị của Thủ tướng chính phủ và UBND thành phố Hà Nội phải thực hiện 5 K và giãn cách xã hội cơ quan Công ty đã phải cho CBCNV nghỉ luân phiên. Các công trình nằm trong vùng đỏ nhiều cán bộ kỹ thuật và công nhân đã bị dương tính phải đi cách ly, chính quyền địa phương khoanh vùng dập dịch nên đã ảnh hưởng đến các mặt hoạt động của công ty, nhiều công trình phải dừng thi công nên cũng gặp rất nhiều khó khăn và làm chậm tiến độ đóng điện một số công trình.

- Công tác đền bù giải phóng mặt bằng cho các công trình rất chậm, có nhiều công trình ký hợp đồng từ năm 2019 đến nay vẫn chưa bàn giao hết mặt bằng để thi công.

- Từ cuối năm 2020 đến nay giá cả vật tư biến động khó lường, giá thép tăng 40%, giá đồng tăng 60%, giá các loại vật tư khác như cát san nền, gạch, xi măng đều tăng 20% đến 30%. Giá nhân công thuê ngoài cũng tăng trên 20% so với trước năm 2020 trong khi đó các hợp đồng của đơn vị ký với chủ đầu tư đều là đơn giá cố định không điều chỉnh giá. Với những lý do khách quan như trên đã làm ảnh hưởng rất lớn đến lợi nhuận của đơn vị.

- Công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm việc làm cũng gặp rất nhiều khó khăn, dự toán các công trình do thiết kế lập theo bộ đơn giá cũ từ năm 2017 đã lỗi thời không còn phù hợp với thời điểm hiện tại. Khi làm thầu có các công trình sau khi đã kiểm tra tính toán kỹ lưỡng nhận thấy dù chiết giảm chi phí quản lý và giao khoán tốt, nguy cơ thua lỗ vẫn hiện hữu nên chúng ta đã phải bỏ vượt giá chấp nhận trượt thầu. Mặt khác do cạnh tranh giữa các đơn vị xây lắp rất khốc liệt khi đấu thầu phải giảm giá rất sâu nên lợi nhuận không cao.

Năm 2021 với rất nhiều khó khăn thách thức nhưng với sự chỉ đạo sát sao của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, cũng như sự cố gắng của toàn thể cán bộ công nhân viên trong Công ty nên đã thực hiện được các chỉ tiêu kinh tế như sau:

Phần I
BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2021

I.1 CÁC CHỈ TIÊU SXKD NĂM 2021.

T T	Chỉ tiêu	Đ.vị	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Tỷ lệ
1	Tổng giá trị SXKD	10 ³ đ	300.000.000	291.989.305	97%
	- Giá trị xây lắp	10 ³ đ	265.650.000	242.445.991	91%
	- Kinh doanh dịch vụ	10 ³ đ	35.000.000	49.543.314	141%
2	Doanh thu	10 ³ đ	290.900.000	271.232.478	93%
3	Tiền về tài khoản	10 ³ đ	340.000.000	265.442.782	78%
4	Nộp Ngân sách	10 ³ đ	29.090.909	26.321.822	90%
5	Lợi nhuận trước thuế	10 ³ đ	5.000.000	3.596.149	72%
6	Thu nhập BQ của 1 CBCNV	10 ³ đ	11.000	11.000	
7	Lao động	Người	220	162	
8	Vốn điều lệ	10 ³ đ	30.000.000	30.000.000	
9	Đầu tư	10 ³ đ	1.380.000	100.000	
10	Kế hoạch tiếp thị đấu thầu	10 ³ đ	1.500.000.000	3.031.014.243	
	<i>Trúng thầu</i>	10 ³ đ	250.000.000	321.787.541	161%
11	Tỷ lệ chia cổ tức	%	8 - 10%	8%	

1-Tổng giá trị SXKD 2021 thực hiện: 291,9 tỷ đồng/ 300 tỷ đồng bằng 97% KH năm.

Trong đó:

+ Giá trị kinh doanh xây lắp: thực hiện 242,4 tỷ đồng /KH 265,0 đạt 91% KH năm .

+ Giá trị kinh doanh dịch vụ: thực hiện 49,5 tỷ đồng / KH 35 tỷ đồng đạt 142% KH năm.

2- Doanh thu là: 271 tỷ đồng/ 290,9 tỷ đồng bằng 93% KH năm.

3- Vốn chủ sở hữu: đến ngày 31/12/2021 là 48.491.929.728 đồng

+ Vốn điều lệ: 30.000.000.000 đồng

+ Lợi nhuận sau thuế : 2.863.279.925 đồng

+ Quỹ đầu tư phát triển : 15.628.649.803 đồng

4- Lợi nhuận thực hiện trước thuế: 3,59 tỷ đồng/5,0 tỷ đồng bằng 72% KH năm.

5- *Nội ngân sách Nhà nước*: 26,3 tỷ đồng/KH 29,1 tỷ đồng bằng 90% KH năm.

6- *Tiền về tài khoản*: 265,45 tỷ đồng/KH 340 tỷ đồng bằng 78% KH năm.

7- *Chia cổ tức năm 2021*: 8%.

I.2 TÌNH HÌNH THỰC HIỆN, TIẾN ĐỘ THI CÔNG CÁC DỰ ÁN

- **Năm 2021 đã hoàn thành đóng điện 7/10 công trình trọng điểm như sau:**

1. ĐZ 500 kV Dốc Sỏi – Pleiku2 (Đóng điện ngày 29/6/2021).
2. TBA 220 kV Lao Bảo (đóng điện 29/6/2021) và mở rộng TBA 220 kV Đông Hà (đóng điện 29/10/2021).
3. TBA 220 kV Sơn Động (đóng điện tháng 28/ 10/2021).
4. TBA 220 kV Châu Thành (Đóng điện ngày 21/12/2021).
5. Mở rộng TBA 500 kV Dốc sỏi (Đóng điện 22/12/2021).
6. ĐZ 500 kV Quảng Trạch – Dốc Sỏi: Cắt điện hoàn thành chuyển M1, M2 ngày 31/12/2021.
7. TBA 110 kV Kiện Khê (Đóng điện tháng 16/1/2022).

- **Các công trình dự kiến đóng điện năm 2021 tuy nhiên do vướng mắc của chủ đầu tư như không giải phóng được mặt bằng đất vĩnh viễn và thay đổi điều chỉnh thiết kế nên đang phải chờ giải quyết chưa đóng điện như:**

1. ĐZ 500 kV Sông Hậu – Đức Hòa (gđ 2) (dự kiến đóng điện quý 2/2022)
2. ĐZ 220 kV Hải Dương – Phố Nối (gói 14) (dự kiến đóng điện tháng 6/2022)
3. TBA 220 kV Yên Mỹ (Dự kiến đóng điện tháng 6/2022)
4. Mở rộng TBA 500 kV Quảng Ninh (chờ MBA dự kiến tháng 3/2022)

- **Các công trình mới ký hợp đồng vào cuối năm 2021 đang triển khai và chuẩn bị thi công như.**

1. ĐZ 500kV Vân Phong (dự kiến đóng điện tháng 12/2022)
2. TBA 220kV Duyên Hải – Trà Vinh (đang chờ bàn giao mặt bằng, dự kiến đóng điện tháng 12/2022).
3. TBA 220kV Phố Cao – Hưng Yên (Đang chờ bàn giao mặt bằng, dự kiến đóng điện tháng 6/2023).

I.3 - CÁC CÔNG TRÌNH CHẠM TIẾN ĐỘ SO VỚI KẾ HOẠCH BAN ĐẦU.

- *Nguyên nhân khách quan.*

- Đường dây 500 kV Quảng Trạch – Dốc Sỏi. Theo kế hoạch sẽ cắt điện để chuyển mạch từ ĐZ 500 kV mạch 1, mạch 2 và mạch 3 vào ngày 25 tháng 5 năm 2021 nhưng do dịch Covid và truyền tải lưới điện nên đã bị hoãn nhiều lần và đến 22/12/2021 chủ đầu tư mới cắt được điện để thi công chuyển mạch.

- Thay MBA 500 kV AT1 và AT2 tại TBA 500kV Quảng Ninh, hiện nay vẫn chưa có máy AT2 để thay dự kiến tháng 3/2022 mới có máy.
- ĐZ 220kV Hải Dương chậm do vướng mắc đền bù không có mặt bằng và thay đổi thiết kế và dịch bệnh Covid.
- TBA 220kV Sơn Động - Bắc Giang chậm do địa chất có sai khác về thiết kế và dịch bệnh Covid.
- Mở rộng TBA 220kV Đông Hà, TBA 220 kV Châu Thành, TBA 220 kV Yên Mỹ, TBA 110 kV Kiện Khê do chủ đầu tư chậm bàn giao mặt bằng và dịch bệnh Covid.
- Ngoài ra do giá cả vật tư và nhân công tăng cao cũng làm ảnh hưởng đến tiến độ các công trình.

• **Nguyên nhân chủ quan.**

- Đội ngũ cán bộ chỉ huy trưởng, đội trưởng và kỹ thuật hiện trường có nhiệt tình tuy nhiên do trình độ và kinh nghiệm còn nhiều hạn chế nên chưa chủ động giải quyết được các vướng mắc khó khăn phát sinh trên công trường. Quan hệ với chủ đầu tư, tư vấn giám sát và các đối tác còn chưa khôn khéo. Cán bộ làm công tác đền bù đất mượn thi công không có chuyên môn nên công tác đền bù đất mượn thi công rất chậm và chi phí rất lớn.
- Hiện nay đội ngũ công nhân kỹ thuật của công ty còn lại rất ít, Các công trình đều phải thuê nhân công bên ngoài. Từ năm 2019 do các chủ đầu tư điện gió, điện mặt trời chạy theo tiến độ để được hưởng giá ưu đãi nên đã thuê khoán giá nhân công rất cao do đó thu hút lực lượng công nhân dựng cột, kéo dây dẫn đến công tác giao khoán gặp rất nhiều khó khăn.
- Năm 2021 triển khai thi công nhiều công trình, các ban chỉ huy chưa chủ động mua được vật tư phụ, nhỏ lẻ nên tất cả đều do phòng kinh doanh mua sắm do đó việc cung cấp vật tư cho các công trình chưa được chính xác và kịp thời.
- Công tác phối hợp giữa các phòng ban công ty với các Ban chỉ huy công trường đã được cải thiện tuy nhiên vẫn chưa đáp ứng được với yêu cầu nhiệm vụ đề ra.

I.4 Công tác quản lý vận hành tại BQL Tòa nhà:

- Trong năm Ban quản lý tòa nhà đã quản lý kỹ thuật, vận hành đảm bảo an toàn hệ thống, không để xảy ra sự cố tại các tòa nhà.
- Công ty thường xuyên tổ chức lớp tập huấn công tác bảo vệ, an ninh trật tự xung quanh Tòa nhà do Công an địa phương tổ chức để nâng cao nghiệp vụ cho đội ngũ bảo vệ của Công ty.
- Tập huấn công tác PCCC định kỳ theo sự hướng dẫn của Cảnh sát PCCC Quận Nam Từ Liêm.

I.5 TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Một số chỉ tiêu tài chính thực hiện trong năm 2021:

Chỉ tiêu	TH năm 2020	KH năm 2021	TH năm 2021
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Suất sinh lời của Vốn chủ sở hữu (ROE)	5,37%	8,08%	5,9%

Chỉ tiêu	TH năm 2020	KH năm 2021	TH năm 2021
Suất sinh lời của Tài sản (ROA)	1,75%	2,63%	2,07%
Suất sinh lời của Doanh thu (ROS)	1,24%	1,37%	1,06%
Chỉ tiêu về khả năng thanh khoản			
Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	1,39 (lần)	1,39 (lần)	1,43 (lần)
Khả năng thanh toán nhanh	0,96 (lần)	0,96 (lần)	1,03 (lần)
Chỉ tiêu về cơ cấu nguồn vốn			
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	67,42%	67,47%	64,96%
Vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	32,58%	32,53%	35,04%
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,42 (lần)	1,92 (lần)	1,96 (lần)
Doanh thu thuần/Vốn chủ sở hữu	4,35 (lần)	5,89 (lần)	5,59 (lần)

I.6 TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

I.6.1 Danh sách ban điều hành:

STT	Họ và tên	Chức vụ
Danh sách Ban điều hành		
1	Trần Xuân Minh	Tổng Giám đốc
2	Nguyễn Cao Ngọc	Phó Tổng Giám đốc kỹ thuật thi công
3	Đặng Vũ Quyền	Phó Tổng Giám đốc kỹ thuật thi công
4	Nguyễn Anh Tuấn	Phó Tổng Giám đốc kinh tế
5	Ngô Đình Khương	Kế toán trưởng

I.6.2 Chính sách và những thay đổi trong chính sách với người lao động

Tổng số CBCNV tính đến tháng 12/2021: 162 người

Lương bình quân đầu người/tháng: 11.000.000 đồng/người/tháng.

Trong đào tạo và tuyển dụng Công ty luôn tìm kiếm và tuyển dụng sử dụng tài năng, đặc biệt là những người trẻ, nhiệt huyết tạo mọi điều kiện để cá nhân phát huy hết khả năng của mình.

Thực hiện đầy đủ trách nhiệm của Công ty với người lao động, Công ty đã đóng BHXH, BHYT... theo quy định của nhà nước và Hợp đồng lao động.

Năm 2021 do dịch bệnh làm ảnh hưởng đến mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị nhưng hàng tháng công ty vẫn chi trả lương đúng hạn, không bị nợ lương.

Luôn quan tâm hỗ trợ, chăm lo đời sống vật chất và tinh thần người lao động, Công ty cũng khen thưởng bằng tiền cho các cháu là con CBCNV công ty đạt thành tích cao trong học tập, tổ chức các buổi liên hoan, tạo không khí đoàn kết, thân tình giữa các CBCNV.

I.7 CÔNG TÁC ĐẦU TƯ, TIẾP THỊ ĐẦU THẦU:

I.7.1 Công tác đầu tư:

- Trong năm 2021 đơn vị triển khai đầu tư một số máy móc, thiết bị, văn phòng với giá trị 0,1 tỷ đồng bằng 7% kế hoạch năm.

I.7.2 Công tác tiếp thị đấu thầu:

Trong năm 2021 đơn vị đã tham gia tiếp thị đấu thầu 33 công trình với giá trị 3.031 tỷ đồng.

+ Số công trình trúng thầu là 3 công trình với giá trị 321,78 tỷ đồng chiếm 10,62% trên giá trị tham gia chào thầu.

Đầu năm 2021 công tác tiếp thị đấu thầu gặp rất nhiều khó khăn do giá gói thầu quá thấp và cạnh tranh quyết liệt giữa các đơn vị xây lắp nên đơn vị không trúng được công trình nào. Nửa cuối năm 2021 với sự nỗ lực của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, phòng kinh doanh, Công ty đã trúng thầu được 03 công trình với giá trị rất lớn.

II. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ - CHỈ ĐẠO THỰC HIỆN CỦA HĐQT:

II.1 THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Họ và tên	Chức vụ
Danh sách Hội đồng quản trị		
1	Trần Xuân Chính	Chủ tịch Hội đồng quản trị
2	Trần Xuân Minh	Ủy viên Hội đồng quản trị
3	Lê Công Tinh	Ủy viên Hội đồng quản trị
4	Nguyễn Anh Tuấn	Ủy viên Hội đồng quản trị
5	Ngô Đình Khương	Ủy viên Hội đồng quản trị
Danh sách Ban kiểm soát		
1	Trần Quang Hưng	Trưởng Ban
2	Đinh Hữu Phương	Thành viên
3	Trần Ngọc Tân	Thành viên

II.2 HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm tài chính 2021 của Công ty, Hội đồng quản trị (HĐQT) báo cáo Đại hội về tình hình thực hiện nhiệm vụ của HĐQT và việc thực hiện chỉ đạo, giám sát đối với Tổng Giám đốc và bộ máy điều hành của Công ty trong năm 2021 và kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2021 như sau:

II.2.1 Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc:

- Hội đồng quản trị (HĐQT) thường xuyên giám sát việc thực hiện các Nghị Quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT, quan tâm giám sát hoạt động lãnh đạo, chỉ

đạo điều hành đối với Ban Tổng giám đốc thông qua các cuộc họp giao ban tuần, tháng, thông qua các trao đổi hàng ngày hoặc thông qua các số liệu báo cáo của các phòng ban chức năng.

- Đánh giá, phân tích, dự báo tình hình hoạt động kinh doanh theo từng tháng, quý để có biện pháp chỉ đạo kịp thời cho Ban TGD nhằm huy động có hiệu quả các nguồn lực của Công ty.

- Kiểm tra việc thực hiện các quy chế quản trị, các quy định do HĐQT ban hành và tình hình chấp hành việc tuân thủ các quy định của Nhà nước, của các cơ quan chức năng

II.2.2- Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
I	Nghị Quyết HĐQT		
I.1	01/NQ-HĐQT	01/03/2021	Chốt ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
I.2	02/NQ-HĐQT	26/03/2021	Cuộc họp thường kỳ quý I
I.3	03/NQ-HĐQT	26/03/2021	Thông qua kế hoạch tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
I.4	04/NQ-HĐQT	19/07/2021	Cuộc họp thường kỳ quý II đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm và phương hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh 6 tháng cuối năm
I.5	05/NQ-HĐQT	20/12/2021	Cuộc họp thường kỳ đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022
II	Quyết định HĐQT		
II.1	01/CT-QĐ-HĐQT	20/01/2021	Về việc phê duyệt chi lương tháng thứ 13
II.2	02/CT-QĐ-HĐQT	03/05/2021	Về việc phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh 2021
II.3	03/CT-QĐ-HĐQT	07/10/2021	Phê duyệt đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021

II.2.4- Thù lao của HĐQT năm 2021

Thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Công ty năm 2021 đã chi trả giảm theo tỷ lệ hoàn thành kế hoạch năm đúng theo Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty với tổng số tiền : 421.200.000 đồng; chi tiết cụ thể như sau:

+ Thù lao chủ tịch HĐQT : 64.800.000 đồng.

- + Thù lao các thành viên HĐQT: 216.000.000 đồng
- + Thù lao TB kiểm soát: 43.200.000 đồng
- + Thù lao các thành viên ban kiểm soát: 64.800.000 đồng
- + Thù lao thư ký HĐQT: 32.400.000 đồng

Phần II

PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH SXKD TRONG NĂM 2022

I. CÁC CHỈ TIÊU SXKD NĂM 2022:

TT	Chỉ tiêu	Đ.vị	Kế hoạch năm 2022
1	Tổng giá trị SXKD	10³đ	320.000.000
	- Giá trị xây lắp	10 ³ đ	278.000.000
	- Kinh doanh dịch vụ	10 ³ đ	42.000.000
2	Doanh số bán hàng	10 ³ đ	340.000.000
3	Tiền về tài khoản	10 ³ đ	350.000.000
4	Nộp Ngân sách	10 ³ đ	30.909.091
5	Lợi nhuận trước thuế	10 ³ đ	8.000.000
6	Thu nhập BQ của 1 CBCNV	10 ³ đ	11.000
7	Lao động	Người	220
8	Vốn điều lệ	10 ³ đ	30.000.000
9	Đầu tư	10 ³ đ	250.000
10	Tiếp thị đấu thầu	10 ³ đ	2.050.000.000
	<i>Giá trị trúng thầu</i>	<i>10³đ</i>	<i>250.000.000</i>
11	Tỷ lệ chia cổ tức	%	8 -10%

II. TIẾN ĐỘ, THI CÔNG CÁC DỰ ÁN

1. Tiến độ các công trình thi công năm 2022:

* Đường dây 500kV Quảng Trạch - Dốc Sỏi:

Hoàn thành, đóng điện bàn giao cho chủ đầu tư trước ngày 30/03/2022.

* Công trình TBA 220kV Châu Thành:

Hoàn thành, đóng điện toàn bộ công trình trước ngày 31/3/2022.

* Công trình ĐZ 500kV Sông Hậu - Đức hòa gđ 2:

Hoàn thành, đóng điện bàn giao cho chủ đầu tư trước ngày 30/6/2022.

* Công trình TBA 220kV Yên Mỹ- Hưng Yên:

Tập trung nhân lực đóng điện bàn giao cho chủ đầu tư trước ngày 30/6/2022.

* Công trình ĐZ 500kV Vân Phong:

Tập trung nhân lực đóng điện bàn giao cho chủ đầu tư trước ngày 31/12/2022.

* Công trình ĐZ 220kV Hải Dương:

Tập trung nhân lực đóng điện bàn giao cho chủ đầu tư trước ngày 30/6/2022.

*** Triển khai thi công công trình TBA 220kV Duyên hải - Trà Vinh , TBA 220kV Phố Cao – Hưng Yên khi chủ đầu tư bàn giao mặt bằng dự kiến tháng 4/2022.**

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Tổ chức nhân sự:

Tiếp tục hoàn thiện các quy chế, quy định và quy trình quản lý kỹ thuật, tài chính kinh tế và tiền lương để có điều chỉnh bổ sung phù hợp với thực tiễn sản xuất kinh doanh trong năm tới, khắc phục những hạn chế trong công tác quản lý;

Xây dựng một tập thể đoàn kết, gắn bó trong sinh hoạt và trong công tác. Chú trọng công tác đào tạo đội ngũ cán bộ kỹ thuật giỏi về chuyên môn, nhanh nhạy trong công tác thị trường. Động viên, khuyến khích cán bộ kỹ thuật hiện có tự học tập nâng cao trình độ khoa học kỹ thuật, đáp ứng được yêu cầu nhiệm vụ trong điều kiện hiện nay.

Cơ cấu lại các Ban chỉ huy công trường sao cho gọn nhẹ làm việc hiệu quả. Tinh giảm biên chế, kiên quyết thanh lý những cán bộ kỹ thuật yếu kém không đủ trình độ và kinh nghiệm để giải quyết công việc được giao.

2. Công tác đầu tư:

HDQT đang tìm hiểu thị trường để đầu tư các lĩnh vực như thuê đất 50 năm làm dự án khu cụm công nghiệp cho thuê. Ngoài ra để đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2022 và sự phát triển bền vững của Công ty theo đúng định hướng, kế hoạch đầu tư năm 2022 đơn vị dự kiến đầu tư 250 triệu đồng. Trong đó:

*** Dự án nâng cao năng lực điều hành, sản xuất: 250 triệu đồng.**

3. Công tác tiếp thị đấu thầu:

Công tác tiếp thị đấu thầu là việc làm thường xuyên nhằm tìm kiếm công việc làm cho CBCNV, ổn định và nâng cao đời sống cho CBCNV trong đơn vị duy trì và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.

Từng bước định hình sản phẩm mũi nhọn trong lĩnh vực thương mại và dịch vụ đặc biệt chú trọng trong công tác khai thác và quản lý vận hành tòa nhà cao ốc, văn phòng.

Hiện nay công tác tiếp thị đấu thầu gặp rất nhiều khó khăn do giá dự toán lập rất thấp. Các đơn vị xây lắp đều có nguy cơ hết việc do đó thời gian tới tính cạnh tranh sẽ rất quyết liệt. Để đảm bảo việc làm cho CBCNV trong năm 2022 và các năm tiếp theo, Công ty cần tích cực và chủ động trong công tác tiếp thị đấu thầu. Đảm bảo năm 2022 giá trị trúng thầu đạt trên 250 tỷ để có việc làm gói vụ sang năm 2023.

4. Công tác quản lý kỹ thuật và an toàn lao động.

Tăng cường việc kiểm tra trực tiếp thi công xây lắp tại các công trình và công tác quản lý kỹ thuật tại các công trường.

Phối hợp với các ban chỉ huy, đội thi công để giải quyết những khó khăn vướng mắc tại hiện trường, cũng như công tác chỉ đạo tiến độ thi công công trình.

Tiếp tục xây dựng các biện pháp an toàn thi công cho từng hạng mục công việc cụ thể. Nghiêm cấm làm khi không có biện pháp an toàn trong thi công. Tăng cường kiểm tra sát hạch công tác an toàn lao động cho tất cả cán bộ công nhân viên trong đơn vị.

5. Công tác kinh tế - tài chính:

Xem xét các công trình chậm tiến độ kéo dài từ các năm 2018 đến nay chưa hoàn thành mà lỗi do chủ đầu tư không giải phóng được mặt bằng cụ thể là CT:ĐZ 500kV Sông

Hậu- Đức Hòa gđ2 (ký HĐ từ năm 2018) CT:ĐZ 220kV Hải Dương – Phố Nối (ký HĐ từ năm 2019) CT:ĐZ nhánh rẽ TBA 220kV Yên Mỹ(ký HĐ từ năm 2019) Năm 2021 chúng ta đã phải gánh lỗ cho các công trình này và nếu năm 2022 vẫn tiếp tục chờ đợi thi công thì sẽ tiếp tục bị lỗ. Làm việc với chủ đầu tư để trả lại công trình.

Xây dựng các biện pháp cụ thể để tăng cường công tác thu hồi công nợ nhằm tăng nhanh vòng quay của vốn, giảm lãi vay, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

Triển khai việc thực hiện công tác hạch toán kinh doanh tiết kiệm chi phí bằng cách lập chi phí cho phù hợp với thực tế, giảm tối đa chi phí lãi vay và các chi phí quản lý khác.

Triển khai công tác xây dựng và phê duyệt giá thành từng công trình để từ đó Ban Tổng giám đốc căn cứ vào giá thành được duyệt để giao khoán cho các tổ đội.

Thực hiện công tác thanh quyết toán hàng tháng với từng đội, từng công trình, hàng tháng cập nhật chứng từ và đối chiếu công nợ giữa Công ty với các đội.

Cung cấp đầy đủ vốn, vật tư nhân lực thiết bị máy móc kịp thời cho các chủ công trình, trả lương kịp thời cho cán bộ công nhân viên nhằm đảm bảo đời sống và giúp cho cán bộ công nhân viên yên tâm công tác.

Tăng cường mối quan hệ với các tổ chức tín dụng (Ngân hàng, Công ty tài chính) thông qua các hợp đồng thoả thuận hợp tác, đa dạng hoá kênh huy động vốn. Đảm bảo vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

6. Công tác khai thác, quản lý tòa nhà:

Nâng cao trình độ chuyên môn cho cán bộ công nhân viên trong công tác vận hành tòa nhà văn phòng.

Vận hành và quản lý tòa nhà HH4, tòa nhà tổng cục hải quan, an toàn, hiệu quả.

Không để xảy ra sự cố cháy nổ nào dù là nhỏ nhất, đảm bảo việc diễn tập PCCC thường xuyên định kỳ (diễn tập quy mô nhỏ mỗi tháng 1 lần, diễn tập quy mô lớn với sự tham gia của cảnh sát PCCC khu vực 1 năm 1 lần).

Xin trân trọng cảm ơn các quý vị!

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẬP VÀ DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



TRẦN XUÂN CHÍNH